

# भारकर इंटरव्यू • उद्योगपति गौतम अदाणी से पहली बार उनके परिवार की शिक्षित और इसके महत्व पर बातचीत बचपन में पिता से मिली '5 अंगुलियों की ताकत' की सीख ही परिवार को पिरोए है; लंच साथ करते हैं, सारे मुद्दे वहीं हल कर लेते हैं : गौतम अदाणी

दुनिया के नौवें सबसे अमीर शख्स और शीर्ष उद्योगपति गौतम अदाणी लगातार सफलता के शिखर छू रहे हैं। दैनिक भास्कर ने कारोबार से लेकर परिवार तक उनकी ताकत का राज जाना। उन्होंने परिजनों के बीच प्रेम से लेकर कारोबार में सफलता तक तमाम बातें साझा कीं। गौतम अदाणी कहते हैं कि वर्षों से हमारा नियम है कि तनी ही व्यस्तता ही, हम लंच की टेबल पर साथ बैठते हैं। जो भी मुद्दे हों, वही हल कर लेते हैं। संदेश स्पष्ट है- व्यस्तता जीवन का अंग है, लेकिन परिवार के लिए समय निकालना भी जरूरी है। मुण्डंक पटेल की गौतम अदाणी से बातचीत के अंश...



**सूत्र वाच्य:** हप्ते में 7 बार होते हैं, 8वां बार है परिवार; यह अच्छा रहेगा तो सातों बार सुखद।

- अदाणी समूह का कारोबार दुनियाभर में है, मुख्यालय अहमदाबाद में ही रखने की वजह? अहमदाबाद मेरी जन्मभूमि है। इसी शहर ने व्यापार-धर्थे में मुझे पाला-पोसा। गुजरात मेरा परिवार है। परिवार से दूर कौन जाता है। शोख आदम आबुवाला के शेर के जरिए लगाव जताऊं तो कहूँगा, 'आप बुलाएंगे तो जरूर आऊंगा, शर्त इतनी है कि वतन की मिट्टी का ढेला चाहिए होगा।'

- 1995 के बाद से उद्यमिता के सफर में ऐसा पल भी आया कि परिवार से असहमति रही? पिताजी ने बचपन में समझाया था कि हमारे हाथ की पांचों अंगुलियां भगवान ने एक समान नहीं दी हैं, लेकिन जब इन्हें

- एक जुट कर मुझी बांधते हैं तो प्रचंड ताकत बनती है। ये सीख और समझाइश परिवार में आज भी समाहित है। वर्षों से परिवार के सदस्य हर दिन लंच ऑफिस में साथ करते हैं। सभी विषयों पर चर्चा से संवाद बना रहता है। लगातार मजबूत होता है।
- उद्योग संघालन में परिवार किस तरह जुड़ा है? अदाणी परिवार प्रोफेशनल्स का मार्गदर्शन करता है। इसके अनुसार प्रोफेशनल्स अच्छा काम कर रहे हैं। कैमिली और प्रोफेशनल्स के बीच अच्छे सहयोग से अदाणी समूह का कारोबार चलता है।
- आपका लक्ष्य ग्रीन एनर्जी, ग्रीन हाइड्रोजन है? आज दुनिया जलवायु परिवर्तन के

- दुष्प्रभावों का सामना कर रही है। पेरिस कॉन्फ्रेंस में ग्रीन एनर्जी के लिए योजना बनाई गई है। अदाणी समूह ने इसमें 2030 तक 70 अरब डॉलर निवेश का संकल्प किया है। दूसरी बात, भौगोलिक विशेषता के चलते देश में सूर्य की रोशनी प्रचुर मात्रा में है। इसके भरपूर उपयोग के उद्देश्य से हमने क्लीन और ग्रीन एनर्जी सेक्टर में कदम रखा है। हम सोलर एनर्जी और सबद्ध उपकरणों के उत्पादन में भी प्रवेश कर चुके हैं। इन उपकरणों में लगने वाला 'सिलिका' देश में बहुत मात्रा में है। ऐसे में एनर्जी और संबंधित सामग्री आयात करने की जरूरत नहीं पड़ेगी।

शेष पेज 9 पर

लगाया। इस तरह पावर सेक्टर में प्रवेश हुआ। चार-पांच साल बाद ट्रांसमिशन और डिस्ट्रीब्यूशन का काम भी शुरू किया। इस तरह एनजी इंफ्रास्ट्रक्चर सेक्टर में दाखिल हुए। नेचरल गैस संबंधी नीतियां बनने पर एनजी सेक्टर भी हमारे पोर्टफोलियो में जुड़ा।

## बचपन में पिता से मिली ...

- अदाणी परिवार का औद्योगिक क्षेत्र में प्रवेश और विकास कैसे हुआ?

राष्ट्र निर्माण की भावना अदाणी समूह की नींव में है। एक गुजराती के रूप में साहस के संस्कार हैं ही। साल 1992 में अदाणी एक्सपोर्ट नाम से आयात-निर्यात के रूप में शुरूआत की। तब एक अंग्रेजी वाक्य दिल को छू गया, 'Growth with Goodness.' इसी विजन के साथ हम देश के 20 बंदरगाहों के जरिए कारोबार करते थे। 1995 में भारत सरकार ने इंफ्रास्ट्रक्चर सेक्टर में निजी क्षेत्र आकर्षित करने की घोषणा की। मुंद्रा पोर्ट विकसित हुआ और इंफ्रास्ट्रक्चर सेक्टर में समूह का प्रवेश हुआ। पोर्ट के आसपास हमारे पास बड़े पैमाने पर जमीन थी। साल 2006-07 में बड़ा विद्युत संकट पैदा हुआ। सरकार ने विद्युत कानूनों में संशोधन किए। तब मुंद्रा पोर्ट के पास अदाणी पॉवर प्लांट